

Curriculum vitæ



Nom LANNOË Christian

Profession : Admis à la retraite depuis le 1^{er} octobre 2015 et à cette date :

- **Expert** senior et chef de projets en Éducation et en Formation, au BIEF
- **Professeur** à l'Université catholique de Louvain (UCL), chargé de séminaires d'agrégation sur la gestion de groupe et les relations interpersonnelles

2015-2020 : engagements bénévoles dans le champ socio-culturel et missions ponctuelles

Principales qualifications :

- Formations de formateurs et formations d'adultes
- Ingénierie de la formation
- Approche par les compétences et pédagogie de l'intégration
- Gestion et évaluation de projets - Analyse des organisations et des systèmes
- Gestion de groupes, animation de groupes, négociation, relations interpersonnelles, communication, médiation et éducation à la citoyenneté

Formation :

- Licence en Philosophie et Lettres - Histoire contemporaine (Master's Degree) et agrégation de l'enseignement secondaire, Université Catholique de Louvain (UCL, 1985)
- *Profils Nuances, MBTI* et autres typologies de la relation, de la personne et de l'intériorité tel que *Ennéagramme* (depuis 2000 avec certification)
- Systèmes de gestion de la *Qualité totale* dans l'enseignement et certification *EFQM* pour l'auto-analyse des systèmes d'enseignement et leur amélioration (1999, 2000)
- *Méthodologie du changement émergent* et autres modèles de changement planifié (1995, 1996, 1999)
- Sophrologie (1993, 1994), Analyse systémique (1993), Innovation et créativité (1992)
- Pratiques de la méthode GCP (Gestion du Cycle de Projet) / PIPO (Planification des Interventions Par Objectifs) (1992) dans le contexte de l'enseignement, Négociation et résolution de problèmes (1992), Animation de réunions (1991, 1992)
- Dynamique des groupes (1985, 1988 et 1989), Psychanalyse (1977-78, 2002-...) et Analyse Transactionnelle (1976 et 1999)
- Informatique en gestion de base de données (1998), tableur (1998), mise en page (1990) et traitement de texte (1989)
- Pédagogie des moyens d'apprendre (MEIRIEU, 1988; ASTOLFI, 1989), Pédagogies du Projet (1987, 1991) et de la Démarche en histoire (1986), Programmation Neuro Linguistique (P.N.L., 1989) et Gestion mentale (LA GARANDERIE, 1988)

Missions en lien avec les principales qualifications (1985 – 2020) :

- Formations de formateurs et formations d'adultes
 - Formation à l'attention de formateurs (niveau Université pédagogique) d'enseignants (Vietnam, Cambodge, Laos) : classe inversée, Université d'été à Danang, OIF – Organisation Internationale de la Francophonie, **Vietnam**, Juillet 2017
 - Formation à l'attention de professeurs de français (Vietnam, Cambodge, Laos) : classe inversée, Université d'été à Danang, OIF – Organisation Internationale de la Francophonie, **Vietnam**, Juillet 2017
 - Formation à l'attention des professeurs de français (Vietnam, Cambodge, Laos) : méthodes actives et auto-formation, Université d'été à Vung Tau, OIF – Organisation Internationale de la Francophonie, **Vietnam**, Juillet 2016
 - Formation des accompagnateurs de stagiaires au MIE (Université de Maurice) en Andragogie, **Ile Maurice**, Avril 2013 et Août 2013
 - Formation aux méthodes actives dans le cadre de l'Université d'été à Phnom Penh, **Cambodge**, Août 2012
 - Formation de formateurs de l'École Nationale des Officiers de Police aux méthodes actives, **Belgique**, 2013
 - Formation de Conseiller du FOREM à l'animation des groupes, **Belgique**, 2012
 - Formation de formateurs en méthodes actives et didactique du Français dans le cadre de l'Organisation internationale de la Francophonie, **Cambodge**, 2012
 - Formation de formateurs (BIEF Academy), **Belgique**, 2010
 - Formation des enseignants « multiplicateurs », formateurs et agents d'innovation au service de la réforme pédagogique engagée au **Grand-Duché de Luxembourg**, SCRIPT, 2010-2011
 - Formation de formateurs d'enseignants dans le cadre d'un projet de développement intégré « Allez les Filles ! » à **Madagascar**, UNICEF, 2009
 - Direction de stages en Belgique pour la formation d'Inspecteurs de l'enseignement secondaire (3 mois) et de l'enseignement fondamental (1 mois), **Bénin**, CFPEEN, 2009
 - Formation de conseillers pédagogiques aux métiers de la formation, **Belgique**, IFAPME, 2009
 - Formation d'éducateurs et éducatrices à la gestion des phénomènes de leadership au sein des groupes d'adolescentes, **Belgique**, IPPJ – Institutions Publiques de Protection de la Jeunesse, 2009
 - Formation continue d'enseignants à la différenciation (IFC - Institut de la Formation en Cours de Carrière), **Belgique**, 2007 – 2008 - 2009
 - Élaboration et expérimentation d'un module de formation de formateurs à la différenciation (Alt-Insert : IFAPME – Bruxelles Formation – FOREM – Vis-à-Vis), **Belgique**, 2007
 - Formation de formateurs de demandeurs d'emploi du secteur secondaire (Bruxelles Formation), **Belgique**, 2007 – 2008
 - Formation de demandeurs d'emploi aux métiers de la formation (Bruxelles Formation), **Belgique**, 2007 – 2008 - 2009
 - Formation de formateurs au projet d'établissement dans le contexte de la réforme du système éducatif (MEN, Ministère de l'Éducation Nationale), **Algérie**, 2006, 2007
 - Formation de formateurs dans un contexte d'appui international aux libraires (AILF, Association Internationale des Libraires Francophones), **France**, 2006
 - Formation aux méthodes actives en lien avec l'Approche par les Compétences de formateurs en soins infirmiers et sage-femme, **Rwanda**, CTB, 2005
 - Formation de responsables de l'enseignement à la gestion du changement et de projets, **Sénégal**, 2004
 - Formation de formateurs d'enseignants dans le cadre d'une expérimentation de curriculums dans l'enseignement secondaire à **Madagascar**, UNICEF, 2004-...

- Formation de formateurs d'enseignants dans le cadre d'une expérimentation de curriculums dans l'enseignement secondaire en **Mauritanie**, Banque mondiale, 2002-2005
 - Formation de formateurs d'enseignants dans le cadre d'une introduction de la pédagogie de l'intégration au **Sénégal**, 2004
 - Animation d'un séminaire sur le changement entre innovations et réformes pédagogiques pour des inspecteurs **bénois**, 2003
 - Formation de formateurs de directeurs de l'enseignement fondamental et supervision de la mise en œuvre des formations au **Gabon**, Projet FED, 2002
 - Formation d'ingénieurs de projet dans le cadre du projet de formation professionnelle et technique de l'Agence Intergouvernemental de la **Francophonie**, 2002
 - Interventions sur l'éducation à la citoyenneté et le changement en contexte scolaire auprès d'inspecteurs de l'enseignement secondaire du **Burkina Faso**, 2001
 - Appui à l'efficacité du travail d'un pool multilatéral d'experts francophones pour la mise en œuvre de politiques de formation professionnelle et technique, AIF, 2000
 - Animations en École Supérieure de Pédagogie de séminaires sur le changement entre innovations et réformes pédagogiques, 1998-2002
 - Interventions sur les apprentissages interdisciplinaires et sur l'éducation à la citoyenneté auprès d'inspecteurs de l'enseignement secondaire de **Tunisie**, 1997
 - Formation de direction de l'enseignement primaire à la prise en compte des interactions entre école et société, 1993 et 1994
 - Nombreuses interventions de sensibilisations et de réflexion à destination de professeurs ou de parents de l'enseignement primaire et de l'enseignement secondaire sur les enjeux de l'Enseignement, les réformes pédagogiques, l'apprentissage de la citoyenneté ainsi que la violence et l'adolescence en contexte scolaire, depuis 1991
- Ingénierie de la formation
 - Stages de formation d'inspecteurs du primaire (1 mois), du secondaire (2 mois) et de la formation professionnelle (3 mois) du Bénin - CFPEEN, (Belgique), 2011-2012
 - Stage de formation de cadres de l'administration à la planification et au management dans l'enseignement en **Guinée**, BAD (Conakry), 2011
 - Élaboration concertée du dispositif de formation continue des enseignants à **Djibouti** à partir des structures existantes, y compris la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) au Centre de Formation des Personnels de l'Éducation Nationale - CFPEN, BAD, 2010-2011
 - Élaboration de dispositifs de formation en formation initiale (ENS) et en formation continuée (enseignement secondaire) à **Madagascar**, FADES, 2004-2007
 - Élaboration d'un dispositif de formation de formation continuée dans l'enseignement fondamental au **Sénégal**, 2004
 - Élaboration de dispositifs de formation, en formation initiale (ENS, formation des enseignants et formation des Inspecteurs) et en formation continuée (enseignement secondaire) en **Mauritanie**, Banque mondiale, 2002-...
 - Formation à l'analyse des besoins de formation, CEFORA, 2003
 - Formation de formateurs à l'ingénierie de la formation, CREFAP (Centre Régional Francophone d'Asie-Pacifique) en collaboration avec l'APEFE (Association pour la Promotion de l'Éducation et de la Formation à l'Étranger de la Communauté française de Belgique), **Vietnam**, 2003
 - Élaboration avec les futurs formateurs d'une formation de directeurs de l'enseignement fondamental au **Gabon**, Projet FED, 2002
 - Interventions sur les principes de bases de la formation d'adultes auprès d'inspecteurs de l'enseignement secondaire au **Burkina Faso**, 2001
 - Contribution à l'élaboration du dispositif de formations et d'échanges portant sur la refondation de l'enseignement professionnel et technique dans les pays de la Francophonie en Belgique et à l'étranger, 2000-...

- Approche par les compétences et pédagogie de l'intégration
 - Formation aux méthodes actives dans des classes à effectif pléthorique au niveau des Collèges dans le cadre du projet « Allez les Filles ! » à **Madagascar**, UNICEF, 2009
 - Formation d'enseignants du préscolaire et de l'enseignement primaire en vue de l'introduction de l'Approche par les Compétences au **Grand-Duché de Luxembourg**, SCRIPT, 2009
 - Direction de projet pour la formation des enseignants au **Niger**, UNICEF, 2008 - 2009
 - Direction de projet pour l'introduction de l'Approche par les Compétences / Pédagogie de l'intégration et l'élaboration de curriculums en **Guinée Bissau**, UNFPA, 2008 - 2009
 - Actualisation d'un document pédagogique pour le compte de l'UNICEF, **Belgique**, 2008
 - Formation de concepteurs de curriculums en termes d'approche par les compétences dans l'enseignement fondamental et dans l'enseignement secondaire, **Liban**, BM, 2006
 - Formation de Conseillers pédagogiques à l'accompagnement des enseignants en vue de la mise en œuvre de situations d'intégration, **Liban**, BM, 2006
 - Formation d'inspecteurs à la formation et à l'accompagnement des enseignants à l'approche par les compétences, **Algérie**, UNESCO, 2006
 - Supervision de formation de formateurs d'enseignants à l'approche par les compétences dans l'enseignement fondamental à **Madagascar**, UNICEF, 2005-...
 - Accompagnement pour l'élaboration de situations d'évaluation en termes de compétences pour l'enseignement fondamental et l'enseignement secondaire, **Liban**, Banque Mondiale, 2005
 - Accompagnement pour la réécriture de curriculums en termes de compétences pour l'enseignement secondaire, la formation initiale des enseignants du secondaire et la formation des inspecteurs en **Mauritanie**, PNDSE, Banque Mondiale, 2002-2005
 - Accompagnement pour la réécriture de curriculums en termes de compétences pour l'enseignement secondaire, la formation initiale des enseignants du secondaire à **Madagascar**, UNICEF, 2002-2005
 - Mise en œuvre et suivi de l'expérimentation des curriculums au premier cycle de l'enseignement en **Mauritanie**, PNDSE, Banque Mondiale, 2002-2005
 - Accompagnement pour la réécriture des programmes de formation des infirmières en termes de curriculums de compétences en Belgique, IESCA, 2002-2004
 - Apports sur l'approche par compétences dans le cadre de formations de directeurs d'écoles fondamentales au **Gabon**, 2002
 - Accompagnement d'adultes dans la production d'un travail de fin d'étude dans l'esprit de l'approche par les compétences, la réalisation d'un " portfolio " et l'intégration des contenus d'apprentissage, 1999-2002

- Gestion et évaluation de projets - Analyse des organisations et des systèmes
 - Formation des Instituteurs Ressources (Conseillers pédagogiques) dans le cadre de la réforme de l'enseignement fondamental au **Grand-Duché de Luxembourg**, 2012-2013
 - Gestion de projets en élaboration de documents pédagogiques pour l'Agence de Stimulation de l'esprit d'Entreprendre, en **Belgique**, ASE, 2010-2011
 - Direction de projets de formation continue d'enseignants en **Belgique**, au **Grand-Duché de Luxembourg**, au **Niger**, à **Djibouti**, en **Guinée** (Conakry) 2007-2011
 - Intervention pour le renforcement du travail en équipe dans une crèche à partir de l'outil « Profil Nuances », **Belgique**, 2009
 - Contribution à l'élaboration d'un dispositif d'habilitation des centres publics et privés d'enseignement technique et de formation professionnelle en **Tunisie**, 2008
 - Audit institutionnel sur l'Inspection de l'Enseignement secondaire et formulation d'un projet, **Tchad**, BAD, 2008
 - Gestion du projet de la formation en cours de carrière et en interréseaux pour les professeurs de l'enseignement secondaire et des inspecteurs en Communauté française Wallonie – Bruxelles, **Belgique**, 2007-2013

Christian LANNOYE

- Pilotage d'un Jumelage entre le CNC – Centre National des Curricula à N'Djamena et le BI EF portant sur l'élaboration de curriculums et documents d'appui, formation et recherche, édition de manuels scolaires, **Tchad**, Banque Mondiale, 2007 - 2009
- Appui à la mise en place d'un projet d'animation socioculturelle et d'un projet d'établissement du Lycée d'enseignement technique et de formation professionnelle de Thiès, **Sénégal**, Lux-Development, 2007
- Pilotage du Programme d'Appui à la Réforme du Système Educatif – PARE, **Algérie**, UNESCO, 2007
- Encadrement en Belgique d'un stage de responsables sur le thème de l'évaluation et le pilotage des systèmes éducatifs, **Algérie**, UNICEF, 2006
- Formulation d'un projet de distribution de manuels scolaires sur l'ensemble du territoire de la République démocratique du **Congo**, CTB, 2006
- Identification d'un appui institutionnel au Ministère de l'Éducation en République démocratique du **Congo**, CTB, 2006
- Évaluation de la diffusion de manuels scolaires en Français et Mathématiques et des formations subséquentes pour l'ensemble des classes de 5e et 6e primaires et leurs enseignants, République Démocratique du **Congo**, CTB, 2005
- Évaluation de la pertinence et de la cohérence de curriculums en termes de compétences pour l'enseignement fondamental, **Bénin**, Creative Associated inc, USAID, 2005
- Élaboration, mise en place et suivi méthodologique d'un dispositif de recueil d'informations sur l'état de l'enseignement des Sciences dans l'enseignement secondaire en **Mauritanie**, BID, 2004
- Mission d'évaluation de l'ensemble du système éducatif en **République centrafricaine** en vue de l'intervention des bailleurs de fonds à l'initiative de l'Agence Intergouvernementale de la Francophonie, 2003
- Participation au Pilotage du PNDSE (Plan National de Développement du Secteur Éducatif) en **Mauritanie** pour ses composantes enseignement fondamental et enseignement secondaire, formation initiale et continuée des professeurs et des cadres de l'enseignement, réécriture de programmes et élaboration de manuels, dispositifs d'évaluation, 2002, 2003
- Animation méthodologique de séminaires stratégiques pour l'implantation des réformes dans l'enseignement, notamment dans l'Enseignement Secondaire Catholique Spécialisé (FESeC-Spé) en Communauté française de Belgique, 2003
- Élaboration des outils, recueil et traitement des informations portant sur l'expérimentation des curriculums au premier cycle de l'enseignement Secondaire en **Mauritanie**, 2002-2005

- Gestion de groupes, animation de groupes, négociation, relations interpersonnelles, communication, médiation et éducation à la citoyenneté
 - Formation de Directeurs du Service Public de Wallonie – SPW au management d'équipe et à la gestion de projets, **Belgique**, SPW, 2013
 - Formation de magistrats et de greffiers au management d'équipe et à la gestion de projets, **Belgique**, IFJ - IGO, 2010-2013
 - Organisation de stages pour des responsables du Ministère de l'Éducation Nationale de **Tunisie** sur la médiation et l'éducation à la citoyenneté, 2007, 2009
 - Formation de fonctionnaires dirigeant au leadership situationnel, négociation et gestion de conflits – Cour des Comptes, **Belgique**, 2007
 - Formation des agents au feedback – Cour des Comptes, **Belgique**, 2007
 - Formation de managers d'entreprises au leadership situationnel, négociation et gestion de conflits – Umicore, **Belgique**, 2006-2007
 - Animations de stages résidentiels pour la formation de formateurs à l'ingénierie de la formation, CREFAP (Centre Régional Francophone d'Asie-Pacifique) - AIF (Agence Intergouvernementale de la Francophonie), au **Vietnam**, 2003, 2007
 - Accompagnement stratégique et conseil en communication interne et externe dans le cadre du projet de formation professionnelle et technique de l'Agence Intergouvernementale de la **Francophonie**, 2000

Expérience professionnelle :

- 13 ans comme Expert en formation et en éducation, au BIEF, 2002-2015 (admission à la retraite)
- 20 ans comme maître de conférence invité, Université catholique de Louvain (UCL), 1995-2015 (admission à la retraite)
 - Responsable de séminaires d'agrégation sur la gestion de groupe et les relations interpersonnelles dans la formation initiale des enseignants du secondaire (toutes disciplines)
 - Responsable de séminaires d'agrégation sur l'institution scolaire et son contexte (toutes disciplines)
 - Responsable de séminaires d'agrégation sur la gestion de groupe et l'animation des équipes éducatives (spécifiquement pour les futurs enseignants en Education Physique)
 - Participation à des séminaires du GRIFED et de l'ICAFOC pour *Mieux accompagner de futurs enseignants vers une école des compétences*

- 17 ans comme professeur dans l'enseignement secondaire, au Collège du Sacré-Coeur à GANSHOREN (BRUXELLES), 1985-2002
- 4 ans comme chargé de séminaires sur le changement et l'innovation, Institut Supérieur de Pédagogie de Bruxelles, 1998-2002
- 2 ans comme chargé de séminaires sur le changement ainsi que pour la formation de maîtres de stage, Institut Supérieur de Pédagogie du Hainaut, 2001-2002
- 17 ans comme formateur et intervenant sur divers thèmes et dans différents contextes
 - Violence en contexte scolaire (Centre PMS de la Communauté française, Namur, 2001)
 - Adolescence en contexte scolaire (École de Parents et des Éducateurs, Louvain-la-Neuve, 2000)
 - Éducation à la citoyenneté (Institut Saint-Dominique, Schaerbeek, 1997)
 - Compétences à l'animation de réunion (Animateurs FédEFoC, 1996)
 - Conception et mise en œuvre de dispositifs de remédiation (Institut des Dames-de-Marie, 1996)
 - Enseignements par cycles et évaluation des apprentissages (Institut Alix-Leclerc, La Hulpe, 1996)
 - Gestion de l'innovation (Institut Saint-Vincent-de-Paul, Uccle, 1995)
 - Fonctions de direction (Institut Alix-Leclerc, La Hulpe, 1995)
 - Interdisciplinarité dans la pratique des classes (Institut Saint-Luc, Bruxelles, 1995)
 - Projet personnel de l'élève (Institut Cardinal-Mercier, Schaerbeek, 1994)
 - Évaluation des formations dans la pratique des classes et en institutions (Interface 3, 1994)
 - Analyse et amélioration participative de fonctionnement (Le Grand Tour, Wavre, 1993)
 - Pédagogie du projet et Pédagogie institutionnelle (Institut Saint-Vincent-de-Paul, Ixelles, 1993)
- 3 ans comme chargé de séminaires de dynamique de groupe, Facultés Universitaires Notre-Dame de la Paix à Namur, 1997-2000
- 2 ans comme chargé de réaliser un Observatoire de la réforme pédagogique de l'école en cycle (évaluation des organisations), Fédération de l'Enseignement Fondamental Catholique (FédEFoC), 1998-1999
- 7 ans comme conseiller pédagogique pour accompagner des enseignants dans leurs projets d'innovation, Enseignement Secondaire Catholique (FESeC), 1991-1997
- 3 ans de collaboration à la Fondation Roi Baudouin (FRB), 1992-1995
 - Membre du Comité d'accompagnement du *Troisième Programme social*
 - Évaluation de projet (*École Joseph-Delclef*, Saint-Josse-ten-Noode, 1993)
- 10 ans comme fondateur et gérant de la sprl Atelier du Clair Logis, entreprise générale du bâtiment (1970-1980)

Nationalité : Belge

Langues : Français langue maternelle

Principales publications :

- Communication au colloque PROMOSCIENCES : *Évaluation des acquis de l'étudiant, modalités et enjeux pour l'université d'aujourd'hui*, Université de Bretagne Sud – UBS, 19 et 20 mars 2007.
- *L'école vit... au rythme de ses tensions*, avec Danielle MOURAUX et Jean VAN COTTOM, éd. De Boeck, 1999.
- *Rapport de l'Observatoire FédEFoC*, en trois parties : *Derrière les mots l'École*, *Tout est possible* et *Balises et valises* avec Christian DELORY, inédit, 1999.
- *Apprendre la démocratie et la vivre à l'école*, coordonné avec Dominique JONLET, éditions Labor, 1995.
- *Léopold II urbaniste à Bruxelles*, éditions Artis-Historia, 1993.
- Plus de 150 articles à contenus pédagogiques dans l'hebdomadaire *Le Ligueur* (chronique *Pédagogiquement vôtre*) depuis 1991.
- Divers articles en matière de pédagogie, de gestion de l'innovation et sur les rapports École et Société, notamment dans *Échec à l'échec* (CGE) et *Socio* (UCL).