

CV BIGIRIMANA Euphrasie

I. Informations Générales

Nom : BIGIRIMANA
Prénom : Euphrasie
Date de naissance : 1965
Adresse : Bujumbura, Gihosha ; Kigobe

II. Formations

II. 1. Formations Académiques

Etablissement	Faculté ou Section	ANNEES	Diplôme ou Certificat
Université Lumière de Bujumbura	MBA : Master Business Administration	2015-2018	Rédactiontravail de mémoire en cours
Université du Burundi	Gestion et Administration	1993 -1995	Diplôme de Licence
Université du Burundi :	Sciences Economiques et Administratives	1991 -1993	Diplôme de candidatures
Lycée de Rutovu	Ecole Normale	1983- 1987	Diplôme D7
Lycée de Rutovu	Humanités	1979 -1983	Certificat du Tronc Commun

II. 2. Formations professionnelles

- **Juin 2016** : Formation sur l'Ingénierie Pédagogique suivant la méthodologie Business Edge à Douala, Cameroun.
Cette formation visait la conception et le développement d'un manuel de formation pour un thème donné. Contenu de la formation :
 - ✓ Définition de l'apprenant cible (caractéristiques et profil de l'apprenant)
 - ✓ Fixation des objectifs d'apprentissage
 - ✓ Motivation des apprenants
 - ✓ Organisation du contenu du cours
 - ✓ Préparation des activités d'application
 - ✓ Application sur le lieu de travail
- **Janvier 2016** : Formation des formateurs sur la méthodologie Business Edge organisée par la Société Internationale de Financement (IFC), groupe de la Banque Mondiale à Kigali, Rwanda.
- **Novembre 2014** : Participation à une formation sur le coaching d'affaires organisée par le Centre Universitaire de Formation et de Recherche en Entrepreneuriat, CUFORE ;
- **Octobre 2014** : Formation sur la « Gestion des Ressources Humaines : pratiques et stratégies » dispensée par MDF Afrique Centrale (Management for DevelopmentFoundation, Training and Consultancy), Bujumbura/Burundi.
- **Octobre 2014** : Formation sur le thème « Leadership et management » dispensée par MDF Afrique Centrale , Bujumbura/Burundi.

- Juin 2014 : Formation sur le thème « Suivi, évaluation, recevabilité et apprentissage » dispensée par MDF.
- Mai 2013 : Formation des formateurs sur le coaching dispensé par TRIODOS @FACET.
- **Avril 2013** : Formation des formateurs sur les méthodes d'apprentissage dispensée par TRIODOS@ FACET ;
 - Le contenu de la formation :
 - ✓ Styles d'apprentissage
 - ✓ Identification des besoins
 - ✓ Planification du module
 - ✓ Animation du module
 - ✓ Les techniques d'apprentissage
- **Mars2013** : Formation sur l'élaboration d'un programme de formation dispensé par MDF Afrique Centrale.
 - Contenu de la formation :
 - ✓ Analyse des besoins de formation
 - ✓ Analyse des dispositifs existants
 - ✓ Planification du contenu de la formation
 - ✓ Exécution
 - ✓ Suivi et évaluation
- Décembre 2012 : Formation sur le coaching d'affaires dispensée par EMOVERDER en faveur des formateurs du CUFORE, Bujumbura/Burundi.
- Novembre 2012 : Formation sur la Gestion du Cycle de Projet, Burundi dispensé par MDF Afrique Centrale, Bujumbura.
- **Juin 2012** : Formation des formateurs en méthodologie participative, dispensé par MDF Afrique Centrale (Training and Consultancy), Bujumbura.
- **Juin 2012** : **Formation sur l'Etude de Marché dispensé par TRIODOS@FACET, Bujumbura.**
- **Avril 2012** : Formation sur les IFRS à Douala, CAMEROUN.
- **Septembre 2011** : Formation des formateurs sur la méthodologie Business Edge organisé par International Finance Corporation (IFC), SMS Africa Program /World Bank Group, Bujumbura.
- **Septembre 2007** : Formation des formateurs sur les Principes Généraux de la Comptabilité des Institutions de Microfinance (IMF) dispensé par CAPAF en collaboration avec RIM, Bujumbura.

***N.B :** Les formations dispensées par les Cabinets MDF et TRIODOS@FACET sont organisées par l'ONG Hollandaise « SPARK » ayant comme mission, la promotion de l'Entrepreneuriat dans les pays post conflit.*

Toutes ces formations ont été sanctionnées par des certificats

III. DOMAINES DE COMPETENCES

- ✓ Conception et développement des modules de formation en entrepreneuriat :
- ✓ Elaboration et rédaction des plans d'affaires ;
- ✓ Formation en entrepreneuriat
- ✓ Accompagnement des micro petites et moyennes entreprises ;
- ✓ Réalisation des études et enquêtes dans le secteur de l'entrepreneuriat et de l'économie ;
- ✓ Elaboration des manuels des procédures des organisation ;
- ✓ Elaboration des politiques et stratégies pour le développement des entreprises ;
- ✓ Gestion des Organisations et des Institutions
- ✓ Finance, Comptabilité, Analyse financière, Audit, Contrôle de Gestion et Fiscalité
- ✓ Animation et modération des réunions
- ✓ Suivi et évaluation des projets ;
- ✓ Production des documents de plaidoirie.
- ✓ Enseignement dans les Universités

IV. Expériences Professionnelles

IV.1. Expérience en élaboration des programmes et en formation de formateurs

- **Janvier 2019** : Elaboration d'un guide des formateurs et d'un manuel des enseignants pour la discipline en entrepreneuriat du Post –Fondamental ;
- **Juillet 2017** : Elaboration d'un parcours d'acquisition des compétences en Entrepreneuriat pour les enseignants du post Fondamental au Burundi dans le cadre d'un marché gagné par un Cabinet Belge, BIEF, sur financement de la Coopération Technique Belge (CTB Burundi).

Participation dans plusieurs ateliers de formation des formateurs organisés par différentes organisations :

- **De septembre 2014 à aujourd'hui** : Accompagnement des concepteurs du Bureau Pédagogique de l'Enseignement Secondaire (BPES) au Burundi dans le développement des programmes de l'Ecole Post Fondamentale pour les disciplines : Entrepreneuriat, Comptabilité Générale et Analytique, Economie et Mathématique Financière pour le compte de BIEF (Bureau Pédagogique Belge).
- **Juin 2016** : Formation des formateurs sur l'Ingénierie Pédagogique selon la méthodologie business Edge, Cameroun. Cette formation visait la conception et le développement d'un manuel de formation d'un thème donné.
- **De Septembre 2015 à Juin 2016** : Participation à la formation des enseignants pour la discipline Entrepreneuriat et à l'élaboration du programme de formation du cycle post fondamental des disciplines, Entrepreneuriat et celles de la section Economie pour le compte du **Bureau d'Ingénierie en Education et Formation, BIEF, SA ayant son siège en Belgique.**

- **Janvier 2016** : Formation des formateurs sur la méthodologie Businessedge organisée par la Société Internationale de Financement, groupe de la Banque Mondiale (IFS) à Kigali, Rwanda.
- **Mai 2013** : Formation des formateurs sur le coaching dispensé par TRIODOS @FACET.
- **Avril 2013** : Formation des formateurs sur les méthodes d'apprentissage dispensée par TRIODOS@ FACET;
 - Le contenu de la formation :
 - ✓ Styles d'apprentissage
 - ✓ Identification des besoins
 - ✓ Planification du module
 - ✓ Animation du module
 - ✓ Les techniques d'apprentissage
- **Mars2013** : Formation sur l'élaboration d'un programme de formation dispensé par MDF Afrique Centrale.
 - Contenu de la formation :
 - ✓ Analyse des besoins de formation
 - ✓ Analyse des dispositifs existants
 - ✓ Planification du contenu de la formation
 - ✓ Exécution
 - ✓ Suivi et évaluation
- **Décembre 2012** : Formation sur le coaching d'affaires dispensée par EMOVERDER en faveur des formateurs du CUFORE, Bujumbura/Burundi.
- **Septembre 2011** : Formation des formateurs sur la méthodologie BusinessEdge organisé par International Finance Corporation (IFC), SMS Africa Program /World Bank Group, Bujumbura.
- **Septembre 2007** : Formation des formateurs sur les Principes Généraux de la Comptabilité des Institutions de Microfinance (IMF) dispensé par CAPAF en collaboration avec RIM, Bujumbura.
- **Novembre 2012** : Animation d'un atelier de formation sur le module «Elaborer un plan financier d'un projet d'entreprise » en faveur des encadreurs des centres des métiers, financé par CTB.

IV .2. Expérience en Etude et Enquête

- **De Novembre à Décembre 2018** : Elaboration d'un cadre juridique des Micro Petites et Moyennes Entreprises dans le cadre d'une mission du Consortium AGRER -EURECNA - CUFORE d'Assistance Technique pour le Projet PDLE.
- **De mai 2018 à Août 2018** :

Réalisation d'une étude de base du commerce exercé par les femmes et spécifiquement le commerce transfrontalier, le commerce relatif aux chaînes de valeur fruit, huile de palme et pêche dans la Région de la Grande Imbo du Burundi, pour le Compte du CUFORE, étude commanditée par Trade Mark.

L'étude avait comme objectif de faire l'état des lieux du commerce exercé par les femmes, identifier les contraintes et donner des recommandations en tenant compte des trois aspects suivants : environnement des affaires, les capacités des femmes commerçantes et les capacités des institutions d'encadrement.

- **De juillet à Septembre 2017 :** Evaluation des opportunités économiques des jeunes dans six provinces à savoir Bujumbura, Bujumbura Marie, Cibitoke, Kirundo, Makamba et Rutana et dans 15 communes.

Le but principal de cette étude consistait à :

- Identifier des secteurs/sous-secteurs prometteurs offrant des opportunités économiques aux jeunes dans les 6 provinces cibles ;
- Déterminer les obstacles qui empêchent les jeunes de se connecter à ces opportunités de marché ;
- Recommander des interventions-clé qui augmenteraient les chances des jeunes d'accéder aux opportunités économiques identifiées.

Les résultats attendus de la mission étaient :

- D'établir un aperçu des politiques et des bonnes pratiques actuelles sur les (sous) secteurs prometteurs au Burundi à partir d'une analyse des documents pertinents.
- D'établir une cartographie des acteurs-clé et des acteurs impliqués dans les secteurs/sous-secteurs prometteurs de l'agriculture ;
- De faire une analyse macroéconomique des secteurs à fort potentiel et d'identifier les secteurs qui emploient le plus grand nombre de jeunes au Burundi ;
- D'identifier les opportunités spécifiques qui sont attrayantes et accessibles aux jeunes pour chaque secteur/sous-secteurs ;
- D'analyser l'offre des services de soutien aux jeunes pour créer des opportunités économiques ;

- **De Novembre 2016 à Janvier 2017 :**

Exécution d'un travail d'évaluation des besoins de formation et le développement d'une stratégie pour le soutien aux micros, petites et moyennes entreprises (MPME) et le développement des secteurs de l'Agro-business et de la construction au Burundi, travail commandé par le projet PSD dans le cadre de la préparation de la mise en place du Projet du Développement Local pour l'Emploi (PDLE) par la Banque Mondiale

- **De Juillet 2015 à Décembre 2015 :** Participation à l'élaboration d'un projet de valorisation des produits agricoles et de la promotion de l'artisanat dans les provinces de Makamba et de Rutana basé sur le développement des chaînes de valeur, pour soumission à l'Union Européenne.
- **D'Août 2012 à Avril 2013 :** Réalisation d'une étude de marché pour les micros entreprises œuvrant dans les secteurs de la boulangerie, restauration, menuiserie, couture et coiffure, Savonnerie, extraction de l'huile, Soudure, en province de Makamba dans le cadre du projet d'accompagnement des organisations de production créées avec l'appui du Programme des Nations Unies Pour le Développement, le PNUD, projet exécuté par BBIN et SPARK ;
- **De 2012 à 2013 :** Supervision d'une enquête sur les créneaux d'affaires faciles à exécuter par les jeunes entrepreneurs dans quatre villes du Burundi : Bujumbura, Gitega, Rumonge et Nyanza-Lac

sur financement d'une ONG Hollandaise, SPARK orienté vers la promotion de l'entrepreneuriat dans les pays post conflit.

IV.3. Expérience dans le soutien aux MPMES :

- **Juin 2017** : Assistance Technique de 5 petites et moyennes entreprises en défaut bancaire pour la rédaction de leur plan d'affaires, mission de la Banque Mondiale au Burundi ;
Le travail avait pour objectifs :
 - d'assurer une assistance technique aux PME pour l'amélioration de leurs plans d'affaires en analysant avec chaque PME les raisons de ses difficultés rencontrées suite à la crise de 2015 et la manière dont la PME a été affectée et en identifiant les solutions stratégiques possibles aux nouveaux problèmes et enfin de revoir son plan d'affaires pour la rendre à nouveau rentable ;
 - d'assurer une assistance technique pour la rédaction d'une proposition d'investissement sous forme de cofinancement avec le projet de Développement Local pour l'Emploi en définissant les besoins nécessaires pour mettre en œuvre le nouveau plan d'affaires de la PME.

- **De Avril 2016 à aujourd'hui** : Supervision de l'exécution comme responsable des programmes d'un projet de valorisation des produits agricoles et de la promotion de l'artisanat dans les provinces de Makamba et de Rutana , basé sur le développement des chaînes de valeur. Ce projet est en cours d'exécution en partenariat avec le Centre de Formation et de Recherche en Entrepreneuriat, l'association Formation pour le Développement, Formation pour le Développement (FODEV), et l'ONG, Louvain Coopération au Développement sur financement de l'Union Européenne.

- **D'Octobre 2014 à Avril 2015** :
 - ✓ Animation des ateliers de formation sur les modules : Comment trouver une idée d'affaires, plan financier d'un projet d'affaires, Comptabilité Simplifiée pour les MPME pour les jeunes, entrepreneurs potentiels du Ministère de la Jeunesse et de la Culture
 - ✓ Encadrement de 10 jeunes sur l'élaboration et la rédaction des plans d'affaires

- **De Janvier à Mars 2014** : Animation des ateliers de formation pour les clients PME de la Banque KCB suivant la méthodologie Business Edge (Modules : Planifiez vos budgets et Maîtrisez vos coûts).

- **Juin 2013** : Animation des ateliers de formation suivant la méthodologie Business Edge des promoteurs des PME encadrés par CUFORE (Modules : Planifiez vos budgets et Elaborez un Business plan pour une nouvelle entreprise).

- **Octobre 2013** : Animation d'un atelier de formation sur le module « Maîtrisez vos coûts » suivant la méthodologie BusinessEdge du personnel des entreprises membres de la CFICB.

- **Septembre et Octobre 2013** : Animation de deux ateliers de formation sur le Plan Comptable National Révisé en faveur des comptables des différentes institutions et entreprises pour le compte de l'Organisation des Professionnels comptables (OPC).
- **D'Août 2012 à Avril 2013** : Appui aux micros entreprises de la province de Makamba soutenues financièrement par le Programme Des Nations Unies Pour le Développement (PNUD). Etant Consultante micro économiste, les activités réalisées sont les suivantes :
 - ✓ Transformation des organisations de production en micro et petites entreprises ;
 - ✓ Appui à l'élaboration et rédaction des mini plans d'affaires de ces micros et petites entreprises ;
 - ✓ Formation des promoteurs de ces micros et petites entreprises sur l'application d'un plan d'affaires
- **Janvier 2013** : Elaboration d'un plan d'affaires de l'entreprise EACCO, entreprise qui fabrique du gravier, qui a pu recevoir les avantages liés au Code des investissements à l'Agence de Promotion des Investissements .
- **Année 2010** : Assurant la Coordination du Ministère du Commerce, d'Industrie et du Tourisme, relance du Cadre Intégré Renforcé qui appuie les entreprises sur Financement de l'Organisation Mondiale du Commerce
- **De 1998 à 1999** : Cadre National chargé des activités génératrices de revenus auprojet « Genre et Développement en zone rurale » chargé de l'encadrement et du suivi des groupements des femmes des provinces Ngozi, Muramvya, Rutana et Cankuzo réalisant des activités génératrices des revenus financées par FNUAP. Les activités réalisées sont les suivantes :
 - ✓ Analyse de la faisabilité technique et financière des activités proposées par les femmes
 - ✓ Analyse des besoins en financement
 - ✓ Octroi des appuis financiers pour la réalisation des activités sélectionnées
 - ✓ Accompagnement par des visites sur terrain

IV.4.Expériences en Enseignement dans les Universités

- **De 2006 à nos jours** : Enseignante à l'Université Lumière de Bujumbura dispensant les cours de Comptabilité Générale et d'Analyse Financière.
- **Dès mars 2017** : Formatrice de l'Ecole Supérieure de la Banque pour le compte du Centre de Formation de la Profession Bancaire (CFPB) dont le siège se trouve en France : cours : Comptabilité générale et Mathématiques financières

IV.5. Autres expériences

De Novembre 2007 à Août 2010 : Ministre du Commerce, d'Industrie et du Tourisme : Assurant la Coordination du Ministère du Commerce, d'Industrie et du Tourisme, les activités suivantes ont été réalisées :

- ✓ Restructuration de la Chambre de Commerce et d'Industrie
 - ✓ Participation dans l'élaboration de la loi régissant l'Agence de Promotion des Investissements ;
 - ✓ Supervision des activités visant le développement du secteur privé
 - ✓ Encadrement des PME et du secteur privé en général
 - ✓ Coordination de l'élaboration de la loi réglementant le partenariat secteur public et secteur privé
 - ✓ Coordination des activités d'élaboration des lois réglementant le secteur privé comme le code de commerce, la loi sur la concurrence, le code des sociétés publiques et privées, la loi sur la propriété intellectuelle et industrielle ;
 - ✓ Supervision d'une étude sur le développement industriel et commercial basé sur les chaînes de valeur ;
 - ✓ Supervision de l'exécution d'un projet de l'ONUDI exécuté en partenariat avec la Communauté Est Africaine et chargé de la promotion de l'exportation des produits agricoles.
-
- **De Juin 2004 à Août 2005 : Chef de Cabinet du Président de la République :** Organisation de toutes activités politiques, sociales et économiques du Président de la République et de suivi de tous les dossiers du domaine politique, social et économique des différents ministères et des opérateurs économiques
 - **De Février 2004 à Juin 2004 :** Chef de Cabinet Adjoint du Président de la République ; ma responsabilité était axée sur le traitement des dossiers de la Présidence surtout ceux en rapport avec l'exécution budgétaire et certains dossiers d'intérêt capital des différents Ministères.
 - **Janvier 2002 à Février 2004 :** Sénateur, Secrétaire adjoint de la commission permanente chargée des questions économiques, financières et du budget. La commission était chargée de l'analyse des dossiers relatifs aux questions des finances et économiques de l'Etat et de toutes les entreprises et de l'analyse des projets de loi relatifs au domaine économique, financier et budgétaire.
 - **De Janvier 2000 au 28 janvier 2002 :** Chef de service des Opérations comptables et Financières à Régie Nationale des Postes. Les activités réalisées au cours de cette période sont notamment :
 - ✓ Réorganisation du Service Comptable et de contrôle des transactions financières de la Régie Nationale des Postes ;

- ✓ Confection des états financiers de 1992 à 2002. Depuis 1992, il n'existait pas d'états financiers approuvés ;
- ✓ Redressement comptable de la Régie Nationale des postes

V. Connaissances informatiques

- Internet explorer
- Microsoft Office Word
- Microsoft Office Excel
- Microsoft Office Power Point
- Logiciel Views

VI. Connaissances linguistiques :

Langues	Ecriture	Parlée
Kirundi	Très bien	Très bien
Français	Très bien	Très bien
Anglais	Bien	Bien

Je jure et certifie sur l'honneur que les renseignements figurant ci-dessus sont conformes à la réalité.

Fait à Bujumbura, le 12/Août /2019

Madame Euphrasie BIGIRIMANA